

## Nieuw van Accountants + Adviesgroep Los: Business in control

# 'Juist nú hebben ondernemers behoefte aan inzicht, overzicht en vooruitzicht!'



Wil Steenhof, Cor de Ruiter en Andrea Middel.

**TEKST** GHISLAINE BRONGERS  
**FOTOGRAFIE** ASCHWIN SNEL

Business in control komt uit de koker van Wil Steenhof, directeur en eigenaar van Accountants + Adviesgroep Los. "Dit concept is voor ons een van de manieren om ondernemers te helpen met ondernemen. Naast het verzorgen van jaarrekeningen, fiscale aangiften en hieraan verwante financiële diensten, zijn wij continu bezig de adviesdienstverlening voor onze klanten te vernieuwen. De adviesdiensten en producten die wij hebben ontwikkeld onder de naam Business in control is hier het meest recente voorbeeld van. Met Business in control bieden wij onze klanten de mogelijkheid om méér met de aanwezige financiële informatie te doen.

Door volledig bezet te zijn door de normale dagelijkse gebeurtenissen komt een ondernemer vaak niet toe aan het opzetten van financiële stuurinformatie. Dat kunnen wij dan verzorgen. Maar Business control is meer!", zegt Steenhof. "Het begint met het hebben van een passende bedrijfsstrategie en visie, het vaststellen van de juiste financiële managementinformatie en het benoemen en (doen) uitvoeren van de juiste acties. Door onze nauwe samenwerking met Lyncs strategie + finance zijn wij in staat samen met de ondernemer een passende strategie en doelstellingen te formuleren, en deze desgewenst gezamenlijk uit te voeren."

**Door de bomen het bos zien**  
Cor de Ruiter, samen met Andrea

De economische omstandigheden zijn veranderd. Meer dan ooit komt het nu aan op ondernemerschap, creativiteit, kansen herkennen en benutten. Niet in het wilde weg, maar doordacht en op basis van de juiste informatie. Accountants + Adviesgroep Los en Lyncs strategie + finance bieden de ondernemer meer grip op hun onderneming met Business in control.

Middel vennoot van Lyncs strategie + finance, houdt de ondernemer met Business in control doorlopend een spiegel voor. "We dagen de ondernemer uit boven de waan van de dag uit te stijgen. Alleen op die manier kom je tot een werkbare visie en strategie met de juiste doelstellingen. Pas dan weet je welke gegevens nodig zijn om je bedrijf goed aan te sturen. Samen zorgen we er voor dat die managementinformatie boven water komt." Vuistdikke rapporten hoeft de ondernemer niet te verwachten. Steenhof: "De stuurinformatie die de klant nodig heeft past op twee A4-tjes en zorgt voor inzicht, overzicht en vooruitzicht. Het helpt prioriteiten te stellen in de dagelijkse werkzaamheden. Wij helpen ondernemers door de bomen het bos te zien."

### Snel, doortastend en in één keer goed

Terug naar de economische situatie. Veel ondernemers staan voor moeilijke beslissingen: saneren, kostenreducties, misschien zelfs ontslagen. De Ruiter: "Het zijn de meest lastige taken die je als ondernemer op je bord kunt krijgen, vooral omdat je het beste resultaat haalt als je snel, doortastend en in één keer goed handelt." Ook daar staan Los en Lyncs klaar met praktisch uitvoerbare adviezen en hulp bij de uitvoering daarvan. "Stellen dat je ondernemers helpt ondernemen is één, maar dat moet je ook ten uitvoer brengen", vindt Steenhof. "Daarom besteden wij veel energie aan het organiseren van oplossingen. Uiteraard met respect voor de manier waarop een ondernemer gewend is te werken. Daar passen wij onze dienstverlening natuurlijk op aan."

### Anders leren denken

Business in control is geen garantie voor succes. "Het is de ondernemer die zelf onderneemt. Wij nemen zijn bedrijf niet over en brengen ook de omzet niet binnen. Maar het is wel zo dat je met Business in control anders en scherper naar de bedrijfsvoering kijkt en daardoor sneller en beter kan bijsturen", zegt De Ruiter. "Het is een manier van denken die strategisch handelen afdwingt. Vaak zijn twee gesprekken al voldoende om zaken effectief bij te sturen." Dat komt niet in de laatste plaats omdat Los en Lyncs hun ondersteuning graag pragmatisch insteken. "Praktisch en hands-on zijn voor ons sleutelwoorden", zegt Steenhof. "Het is tenslotte de ondernemer die met onze input aan de slag moet."



**Accountants + Adviesgroep Los**  
Spacelab 12, 3824 MR Amersfoort  
T 033-4603838  
F 033-4603833  
E info@los.nl  
I www.los.nl



**Lyncs strategie + finance**  
Spacelab 12, 3824 MR Amersfoort  
T 033-4603832  
F 033-4603833  
E info@lyncs.nl  
I www.lyncs.nl/sf

## Herken uw eigen problematiek

De adviseurs van Los en Lyncs krijgen regelmatig de volgende vragen voorgelegd.

- Hoe is mijn bedrijfsresultaat opgebouwd en hoe kan ik het positief beïnvloeden?
- Hoe kan ik de processen en procedures binnen mijn organisatie optimaliseren?
- Heb ik de juiste mensen en middelen om met mijn bedrijf te groeien?
- Hoe richt ik mijn organisatie in op een toekomstige bedrijfsoverdracht?
- Zijn mijn onderneming en is mijn werkkapitaal op de juiste manier gefinancierd?
- Hoe financier ik een investering optimaal?
- Hoe ziet mijn persoonlijke financiële toekomst er uit en wat kan ik doen, zakelijk en privé, om mijn financiële wensen te realiseren?

## Business in control in het kort

Samen met de ondernemer zorgen Los en Lyncs in vier stappen voor Business in control:

- Vaststellen van ondernemingsvisie en strategie
- Formuleren van doelstellingen en actiepunten
- Definiëren van direct toepasbare stuurinformatie
- Een plan van aanpak voor de praktische uitvoering



**Cor de Ruiter en Andrea Middel: "Met Business in control kijk je anders en scherper naar de bedrijfsvoering. Hierdoor kan je als ondernemer sneller en beter bijsturen."**

Accountants + Adviesgroep Los biedt onder haar eigen label Lyncs diverse aanvullende adviesdiensten aan haar cliënten, waaronder Lyncs strategie + finance. Dit alles gebaseerd op de strategische visie 'wij organiseren de oplossing'. De adviseurs van Lyncs strategie + finance zijn Andrea Middel en Cor de Ruiter. Beiden hebben een lange staat van dienst in het bankwezen. Ze bekleedden managementfuncties en waren intensief betrokken bij de advisering van

het MKB- en grootbedrijf. In 2006 maakten ze de stap naar het ondernemerschap en sinds 1 januari 2009 zijn zij vennoten in Lyncs strategie + finance. Lyncs strategie + finance houdt zich op een ondernemers- en ondernemingsgerichte manier bezig met:

- business in control
- co-management
- financiële planning
- ondernemingsfinanciering
- begeleiding bij bedrijfsoverdrachten